

Как АвтоВАЗ "выдурил деньги у правительства"

Руководство автогиганта за 3 года так и не сумело выстроить эффективную систему управления

Антон Короткевич

В минувшую пятницу генпрокурор Юрий Чайка [заявил](#) о том, что Генеральная прокуратура РФ приступила к анализу итогов эффективности управления имуществом АвтоВАЗа. Как следует из его слов, по результатам проверки следует ожидать соответствующих мер реагирования с точки зрения соблюдения законности. А месяц назад к проверке тольяттинского автогиганта приступили аудиторы Счетной палаты РФ. Пристальное внимание контролирующих органов к АвтоВАЗу связывают со значительными вливаниями госсредств в это предприятие.

Между тем, как выясняется, с имущественными и другими бюджетными вопросами у нынешнего руководства АвтоВАЗа имеются серьезные проблемы. Так, по сведениям главы "Румедиа" экономиста Михаила Бергера, недавно "Автоваз" передал свой комбинат питания на аутсорсинг некой компании без проведения тендера. С поставщиком питания был заключен контракт стоимостью 7,4 млрд рублей. Это третья часть помощи, выделенной государством "на восстановление платежеспособности АвтоВАЗа". Кроме того, как [отметил](#) в интервью "Эху Москвы" Михаил Бергер, выбранной без тендера коммерческой компании "АвтоВАЗ" предоставил в аренду свои помещения по цене аренды в 2-3 раза меньше "не то, что рыночной, а ниже стоимости содержания имущества". "Это означает, что "Автоваз" доплачивает коммерческой компании те самые деньги, которые они выдурили у правительства и премьера" - делает вывод экономист.

Решение о выделении беспрецедентной помощи АвтоВАЗу было озвучено премьером Владимиром Путиным, на совещании по вопросу развития автопрома в Тольятти 30 марта 2009 г. Кроме того, правительство предоставило гарантии по банковским кредитам АвтоВАЗу на сумму более 90 млрд. руб. Одним из основных условий щедрой господдержки была модернизация производства и выход на новый модельный ряд. Однако за годы пребывания у руля АвтоВАЗа нынешней команды управленцев публично звучал уже не один десяток обещаний, связанных с модернизацией производственных мощностей, разработкой новых моделей и двигателей к ним, реструктуризацией автогиганта, оптимизацией системы продаж, повышением прозрачности корпоративного управления и т.д. Фактически ни одно из этих обещаний так и не было выполнено, что ставит под серьезные сомнения и дальнейшие перспективы АвтоВАЗа в части эффективного использования выделенных средств.

Читатель может и сам легко убедиться в расхождении слов и дел у руководства АвтоВАЗа, сверив левую и правую графы прилагаемой ниже таблицы, в которой громадье заявленных планов автогиганта и результаты их выполнения для удобства приведены в хронологическом порядке.

Куда и на что пойдут деньги, выделенные государством, - покажет время.

Публичные обещания в СМИ топ-менеджеров АвтоВАЗа за период 2006-2008 года

№	Обещано	Когда обещано	Кто обещал	Сделано
1	Программа поддержки российского автопрома. Выделение для АвтоВАЗа 5 млрд бюджетных денег на развитие и переоснащение завода, выпуск трансмиссий, шасси	январь 2006	Алешин	Деньги не выделены ввиду отсутствия четкой программы развития

2	Разработка новой модели класса С, полноприводная машина с дизельным двигателем	янв.06		Не сделано
3	Новая стратегия развития, мощность существующего завода будет увеличена до 1 млн. автомобилей/год. В течение 5 лет завод разработает 3 новые платформы, на их основе будет поставлено на конвейер 11-12 новых моделей.	фев.06	Есиповский	Не сделано. Объемы производства падают. Новых моделей нет
4	Строительство нового завода мощностью 450 тыс. авто/год, который будет производить седаны, универсалы, кроссоверы, купе: полноприводные и переднеприводные. Новый завод планируется построить за 2.5-3 года	фев.06	Есиповский, Нагайцев	Не сделано. Нового завода нет. Новых моделей нет
5	Создание многопрофильной диверсифицированной корпорации путем объединения АвтоВАЗа, ГАЗа и КАМАЗа. Новая корпорация должна выпускать полную линейку легковых и грузовых автомобилей и занять заметное место в мировом автопроме с высоким уровнем капитализации	фев.06	Алешин	Не сделано.
6	Реструктуризация компании, повышение прозрачности, создание отдельных бизнес-единиц, вывод непрофильных активов	мар.06	Алешин	Не сделано. Структура управления стала более громоздкой. 30 вице-президентов
7	Привлечение поставщиков из ВПК для повышения качества комплектующих	мар.06	Чемезов, Есиповский	Предприятия ВПК не смогли заниматься производством комплектующих для гражданского производства
8	Разработка нового двигателя объемом 1.4-1.6 л, мощность производства до 750 тыс. шт/год; объемом 1.8-2.3 л до 350 тыс. шт/год, производство автоматической коробки передач - до 350 тыс. шт/год, производство автомобиля особо малого класса до 100 тыс. шт/год	мар.06	Алешин	Не сделано
9	Поиск завода по производству двигателей за рубежом или перенос завода в РФ. Переговоры велись: Daimler, BMW, Tritec Motors	мар.06		Не одни переговоры успехом не увенчались
10	Увеличение экспорта на 30%	мар.06	Есиповский	Экспорт неуклонно снижается

11	Создание собственного центра по сертификации и центра лицензирование, регистрация в международных организациях	мар.06	Алешин	Не сделано
12	Спасение АвтоВАЗа и улучшение фин. Показателей, выведение на новый технологический уровень	апр.06	Есиповский	По итогам 2005 чистая прибыль сократилась в 4 раза до 1.4 млрд. рублей. По итогам 2008 года убыток достиг 6,5 млрд. рублей
13	Привлечени стратегического партнера для разработки новой платформы. Заявление о самостоятельной разработке новой платформы для автомобиля класса С	июл.07		АвтоВАЗ отказал Renault в покупке блока пакета акций. Новой платформы так и не появилось. Не в партнерстве со стратегическим партнером, не самостоятельно
14	Заложен первый камень в основание нового завода по производству двигателей мощностью 660 тыс. шт/год. Партнерство с GM	июл.06	Есиповский	На этом месте нечего не построено. Отношения с GM разорваны
15	Заключение соглашения с новым стратегическим партнером, компанией – Magna. Договоренности о разработке новых моделей и строительстве мощность до 480 тыс. авто/год	дек.06	Алешин	Нечего не построено. Соглашение с Magna разорвано
16	Строительство новой ТЭЦ для обеспечения нового завода э/энергией	дек.06	Есиповский	Не сделано
17	Заявление об оптимизации системы продаж. Создание собственного дилерского холдинга			Постоянные остатки до 110 тыс. авто, падение доли рынка на фоне увеличения доли рынка др. производителями
18	Создание к 2010 году бюджетного автомобиля стоимостью до 10 тыс долларов	май.07	Чемезов	Проект только на бумаге, никакие работы не ведутся
19	Привлечение в качестве технологического партнера FIAT. План по созданию автомобиля класса А и В. Создание СП по производству автомобилей .Создание производства по выпуску двигателей: 1.4, 1.6, 1.8, 2.0 – мощностью до 1,5 млн шт/год	июн.07	Чемезов	Не сделано. Отношения с FIAT разорваны
20	Заявление о создании технопарка в которо будут объединены поставщики АвтоВАЗа. Выделение участка 83,2 га. Заявление губернатора Артякова о создании 30 тыс. новых рабочих мест	мар.08	Алешин, Артяков	Не сделано. Парка нет.
21	План по разработке нового кроссовера	мар.08	Алешин	Не сделано
22	АвтоВАЗ намерен расширить производственные мощности и купить 50% Азия-Авто	май.08	Алешин	Не сделано. Переговоры сорваны

23	Заявление о создании СП с компанией Caterpillar по выпуску строительной техники	сен.08	Алешин	Никакие работы не ведутся
24	Борис Алешин заявил о том, что сделка по покупке АвтоВАЗом Ижавто завершится до конца 2008 года, а на площадке ижевского завода будут собирать модели альянса АвтоВАЗ – Renault–Nissan	Сеп–08	Алешин	Сделка не состоялась. По условиям подгготовки к сделке Ижавто отказался от продолжения сотрудничества с KIA–motors , а также отказался от сделок с китайскими компаниями и украинской компанией "Богдан". В итоге Ижавто оказался без инвестора и господдержки. Завод – на грани остановки, 5000 сотрудников рискуют остаться без работы, что чревато острыми социальными последствиями для региона.

За время работы, для улучшения работы предприятия предпринимались попытки вести переговоры с крупнейшими мировыми автомобильными компаниями: Magna, FIAT, Porsche и др. Не одни переговоры до конкретного сотрудничества не дошли